

PROCEDURA APERTA PER L'AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE DI N. 1 RESIDENZA SANITARIA ASSISTENZIALE NELL'AREA PISANA ZONA DISTRETTO ALTA VAL DI CECINA – VALDERA – CIG 9529096AC6

RELAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA PREVISIONALE

La presente relazione contiene gli elementi essenziali per la valutazione della sostenibilità economico-finanziaria della concessione nell'orizzonte temporale di riferimento corrispondente alla durata della stessa n. 15 anni. La relazione è pertanto finalizzata ad individuare la dinamica economico-finanziaria generata dalla gestione nel suo complesso, tramite la predisposizione di un modello in grado di quantificare, sulla base dello studio di fattibilità, i costi di realizzazione dei lavori di ristrutturazione, di gestione, di manutenzione e di individuare l'equilibrio complessivo.

La relazione è suddivisa in tre sezioni corrispondenti rispettivamente all'analisi previsionale della sostenibilità economica su base annuale in riferimento al primo anno di attività, l'analisi previsionale degli investimenti su immobili di terzi ed infine l'analisi previsionale sulla sostenibilità finanziaria.

L'analisi che segue ha valore preliminare ai fini della valutazione della sostenibilità economico-finanziaria e della convenienza dell'investimento. I partecipanti alla procedura saranno liberi di configurare il Piano economico finanziario in modo differente da quanto di seguito descritto ipotizzando l'avvio del contratto di concessione a partire dal 01.06.2023.

1. ANALISI PREVISIONALE DELLA SOSTENIBILITA' ECONOMICA

L'analisi previsionale della sostenibilità economica è limitata al primo anno di attività ed è basata sul valore delle tariffe attualmente in vigore ai sensi dei provvedimenti della Regione Toscana. Al momento attuale non è predeterminata una misura di indicizzazione delle tariffe ed eventuali incrementi tariffari saranno riconosciuti esclusivamente, nei termini e nelle modalità stabilite da successivi provvedimenti regionali in materia.

Questa sezione è suddivisa nelle seguenti sottosezioni:

A) Sistema tariffario

- B)** Analisi della domanda
- C)** Previsione dei ricavi – Valore della produzione
- D)** Previsione dei costi di produzione
- E)** Differenza tra valore e costi della produzione – Risultato operativo
- F)** Previsione risultato gestione finanziaria
- G)** Previsione del risultato d'esercizio ante imposte
- H)** Previsione imposte e tasse
- I)** Previsione del risultato netto d'esercizio

A) SISTEMA TARIFFARIO

Ai sensi della normativa regionale Toscana si riportano le tariffe con validità dal 01.01.2020 corrispondenti alle **rette suddivise in una quota di parte sanitaria e una di parte sociale**:

RSA			
Retta parte sanitaria omnicomprensiva			Retta parte sociale moduli residenziali omnicomprensiva
Modulo base	Modulo Motorio	Modulo cognitivo-comportamentale	
€ 53,32	€ 66,25	€ 68,53	€ 53,50

Totale retta giornaliera modulo base	€ 106,82
Totale retta giornaliera modulo motorio	€ 119,75
Totale retta giornaliera modulo cognitivo comportamentale	€ 122,03

In merito al regime iva sulle prestazioni svolte in RSA si applica l'art 10 del DPR 633/72. L'assoggettamento del regime fiscale con all'applicazione dell'aliquota iva del 5% in base alla natura giuridica dei soggetti, riconducibili a cooperative sociali e loro consorzi, determina l'applicazione dell'operazione di scorporo di iva in sede di emissione della fattura poiché le tariffe sopra indicate hanno carattere onnicomprensivo. Tale modalità è ritenuta corretta al fine di non incorrere in situazioni di perturbazione della concorrenza in merito ad attività altrimenti meno onerose, se acquistate presso altri soggetti. Solo in tal senso, nell'ambito della procedura in oggetto, l'applicazione del regime iva ha carattere neutrale. D'altro lato è da considerare che le cooperative sociali per il fatto di non effettuare le prestazioni non in esenzione ma ad aliquota iva, apre o migliora per loro la possibilità di detrarre l'IVA assolta sui loro acquisti. Questo miglioramento del quadro economico delle loro detrazioni IVA, si riflette immediatamente in un minor costo: l'IVA sui loro acquisti risulta maggiormente recuperabile, cessando in egual misura di essere un costo puro.

B) ANALISI DELLA DOMANDA

L'analisi della domanda è essenziale ai fini della previsione dei costi e dei ricavi derivanti dagli incassi delle rette. Il bacino d'utenza (ved. Relazioni Illustrative del Contesto – Zona AVC-Valdera) non coincide con l'ambito geografico di provenienza degli utenti poiché, in base al principio della libera scelta introdotto dalla DGRT 398/2015, la struttura può accogliere anche utenti provenienti da altri ambiti territoriali. In via cautelativa, ai fini della presente analisi è auspicabile una copertura pari al 98% dei posti disponibili, pertanto, rispetto all'ipotesi di piena occupazione, viene effettuato un abbattimento del 2% derivante da un ipotetico dato su base annuale, che tiene conto anche dei casi di ospedalizzazione.

C) PREVISIONE DEI RICAVI - VALORE DELLA PRODUZIONE

Sulla base dell'analisi della domanda e della misura delle quote determinate dalla Giunta della Regione Toscana, nella misura tassativa per quanto attiene alla quota sanitaria e nella misura massima per quanto attiene alla quota sociale, si riporta il flusso dei ricavi attesi su base annuale, che concorre alla formazione del **Valore della produzione**. La stima dei ricavi è basata sul numero massimo di utenza (ipotesi di piena occupazione) con un abbattimento del 2%, come di seguito riportato.

RSA "I Maggi" Via Carducci, 9 – Buti (Pisa) Zona Distretto Alta Val di Cecina - Valdera

RSA	Posti res. mod. base (X 365gg)	Retta giornaliera modulo base (53,32 sanitaria+ 53,50 sociale)	Posti res. Modulo Motorio (X 365gg)	Retta giornaliera modulo residenziale motorio (66,25 sanitaria+ 53,50 sociale)	Posti res. mo- dulo cognitivo- comportamen- tale (X 365gg)	Retta giornaliera modulo co- gnitivo-comportamentale (68,53 sanitaria+ 53,50 sociale)	TOTALE annuale	di cui Ricavi parte sanitaria residenziale	di cui Ricavi parte sociale residenziale
1) Ricavi delle prestazioni RSA	15	€ 106,82	4	€ 119,75	6	€ 122,03	€ 1.026.920,20	€ 538.732,70	€ 488.187,50
Totale							€ 1.026.920,20		
TOTALE STIMA RICAVI (al netto dell' abbattimento del 2% sul totale)							€ 1.006.381,80	€ 527.958,05	€ 478.423,75

L'esposizione dei ricavi nel Piano economico finanziario da parte dei concorrenti dovrà obbligatoriamente tenere conto di quanto riportato al punto A" SISTEMA TARIFFARIO" in merito al regime IVA

D) PREVISIONE DEI COSTI DELLA PRODUZIONE

Analogamente, in base all'analisi della domanda, sono stati quantificati i costi di esercizio, sulla base degli standard previsti dalla normativa e dai costi di riferimento per la gestione della struttura e della capacità ricettiva della stessa

	RSA I MAGGI
TOTALE PREVISIONE COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 964.994,16

Nelle tabelle che seguono, viene riportata una previsione dei costi (comprensivi di oneri fiscali) disaggregata per categoria. Il concorrente nell'elaborazione del Piano Economico Finanziario sarà libero di configurare la struttura dello stesso tuttavia dovrà dare evidenza dei Costi della manodopera e dei Costi della sicurezza da rischi specifici propri.

D1) COSTI DELLE PRESTAZIONI SANITARIE

La previsione è stata effettuata sulla base dell'incidenza delle singole prestazioni sanitarie (personale e materiali sanitari) nell'ambito della quota di parte sanitaria di cui alla DRG Toscana n. 402/2004 e s.i.m (ultima modifica DGRToscana n. 1481 del 21.12.2018)

D1.1) PERSONALE

La stima del personale sanitario ed infermieristico fa riferimento agli standard di personale previsto dalla DGRT n. 402/2004 e s.i.m.. Il valore del PERSONALE SANITARIO è omnicomprendivo (salari stipendi, Oneri sociali, trattamento di fine rapporto, trattamento di quiescenza e simili)

	RSA I MAGGI
1) Personale sanitario ed infermieristico	€ 511.414,42

D1.2) MATERIALI SANITARI

La stima dei materiali sanitari è stata quantificata in termini monetari sempre sulla base dell'incidenza di tale prestazioni di cui alla DGRT n. 402/2004 e s.i.m..

	RSA I MAGGI
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci DI TIPO SANITARIO	€ 16.543,63

D2) COSTI DELLE PRESTAZIONI NON SANITARIE

Per la previsione dei costi delle prestazioni non sanitarie è stata seguita l'elencazione riportata nell'Allegato n. 4 della DGRT n. 402/2004 "Elementi di riferimento per la determinazione della quota di parte sociale della retta".

D2.1) PERSONALE NON SANITARIO i valori sono omnicomprensivi (salari stipendi, Oneri sociali, trattamento di fine rapporto, trattamento di quiescenza e simili)

	RSA I MAGGI
<i>a)Responsabile della struttura</i>	€ 25.937,50
<i>c)Addetti all'assistenza di base della persona (1 operatore ogni 10 ospiti)</i>	€ 62.500,00
<i>d)Animatore (1 ogni 40 ospiti)</i>	€ 18.750,00
<i>e)Amministrativi (1 ogni 40 ospiti)</i>	€ 11.250,00
<i>f) Parrucchiere e podologo</i>	€ 7.500,00
<i>g)Manutentore, giardiniere, spese per spazi esterni</i>	€ 2.440,00
<i>h)Aggiornamento personale e oneri vari</i>	€ 2.500,00
TOTALE	€ 130.877,50

D2.2) MATERIALI NON SANITARI

	RSA I MAGGI
1) Materiale igienico sanitario (oltre a quello compreso nella quota sanitaria)	€ 7.348,95

D3) COSTI DELLE PRESTAZIONI DI NATURA SOCIALE ALBERGHIERA

	RSA I MAGGI
1) Servizi	
<i>a) Lavanderia e Guardaroba (compresi personale e materiali)</i>	€ 25.000,00
<i>b) Vitto (compreso il personale)</i>	€ 100.000,00
<i>c) Pulizie (compreso il personale)</i>	€ 62.500,00
<i>e) Altre spese (Rifiuti speciali, derattizzazione, ecc)</i>	€ 3.125,00
Totale	€ 190.625,00

In riferimento ai costi dei servizi di tipo alberghiero la previsione è stata effettuata sulla base di un'ipotesi di acquisto di tali servizi da parte del concessionario. Tuttavia nel caso in cui l'erogazione degli stessi avvenisse direttamente con personale proprio del concessionario verrebbe a modificarsi la struttura dei costi.

D4) UTENZE

	RSA I MAGGI
1) Utenze (compreso riscaldamento)	€ 59.000,00

Relativamente al costo previsionale delle utenze si segnala quanto segue:

- **Per RSA I MAGGI** la stima del costo annuale delle utenze risulta così scomposto:

Tipologia di utenza	Stima del costo annuale
ENERGIA ELETTRICA	€ 20.000,00
ACQUA	€ 8.000,00
GAS (metano)	€ 30.000,00
SPESE TELEFONICHE	€ 1.000,00
TOT	€ 59.000,00

D5) MANUTENZIONE ORDINARIA

Ai fini della presente analisi le spese per la manutenzione ordinaria sono stimate nei valori indicati nella tabella sottoriportata.

	RSA I MAGGI mq 980
1) Manutenzione ordinaria	€ 9.760,00

D6) SPESE DI GESTIONE E SPESE VARIE

Seguendo le voci di costo della retta sociale di cui alla DGRT n. 402/2004 e s.i.m. vengono di seguito stimati i costi di gestione e le spese varie. Tuttavia, rispetto a quanto indicato nella DGRT n. 402/2004 nell'ambito delle spese varie non sono state ricomprese anche le imposte e tasse stimate al successivo punto H)

	RSA I MAGGI
1) Spese di gestione (L.626/94, HCCP, consulenze)	€ 5.625,00
2) Spese varie (assicurazioni, trasporti, cancelleria, piccole attrezzature)	€ 6.562,50

TOTALE	€ 12.187,50
---------------	--------------------

D7) AMMORTAMENTI

Per la corretta definizione degli ammortamenti la base informativa di riferimento è rappresentata dal Testo Unico delle Imposte sui Redditi –TUIR, nel quale vengono indicati i metodi da applicare e le modalità di calcolo ed imputazione delle aliquote d’ammortamento. Ai fini della presente analisi si ipotizza che l’investimento sia completamente ammortizzato entro l’orizzonte temporale previsto dal PEF. Il calcolo degli ammortamenti è stato effettuato ipotizzando un ammortamento a quote costanti per il periodo di validità della concessione come indicato nella sezione Analisi previsionale degli investimenti su immobili di terzi.

	RSA I MAGGI
1) Ammortamenti	
<i>a) Ammortamento lavori su immobili di terzi (inclusi lavori straordinari)</i>	€ 19.066,01
<i>b) Ammortamento mobili (arredi) di terzi</i>	€ 8.171,15
Totale	€ 27.237,16

D8) VALORE STIMATO DEL CANONE DI CONCESSIONE PER LA DISPONIBILITA' DELLA STRUTTURA

Il concessionario dovrà corrispondere all’Azienda USL Toscana Nord Ovest un canone per l’utilizzo della struttura, che sarà oggetto di offerta economica in sede di gara denominato **canone di concessione**. In base alla presente analisi l’importo del canone annuo di concessione, **suscettibile solo di aumento da parte del concorrente** viene fissato nella misura sottoriportata. Lo stesso costituirà elemento di valutazione nell’ambito dell’attribuzione del punteggio per l’offerta economica.

	RSA I MAGGI
--	--------------------

1) Per godimento beni di terzi	
a) <i>Canone di concessione</i>	€ 1.000,00

E) DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE - RISULTATO OPERATIVO

	RSA I MAGGI
DIFFERENZA	€ 40.387,64

Indice di redditività lorda sui ricavi prima degli oneri/proventi finanziari e tributari.

ROS (return on sales): Risultato operativo / Ricavi (Valore della produzione) = 4,01% RSA "I Maggi";

F) PREVISIONE RISULTATO GESTIONE FINANZIARIA

Ai fini della presente analisi è stato ipotizzato che l'intera operazione non venga effettuata con capitale privato ma che per l'attuazione dei lavori di ristrutturazione e delle spese di manutenzione straordinaria il concessionario utilizzi capitale di debito (finanziamento sostenuto tramite l'accensione di un mutuo presso un istituto di credito). Per quanto riguarda il costo del finanziamento, per lo sviluppo dell'analisi finanziaria, si ipotizza l'applicazione di un tasso di interesse annuo del 5% fisso pertanto l'importo degli interessi su base annuale è riportato nel prospetto sottostante.

Ai fini della valutazione della fattibilità finanziaria del progetto di investimento il concorrente dovrà dare indicazione nel Piano Economico Finanziario dei principali indici di copertura: D.S.C.R. (Debt Service Cover Ratio) ed eventuale L.L.C.R. (Loan Life Cover Ratio)

	RSA I MAGGI
--	--------------------

a) <i>Oneri finanziari e interessi passivi</i>	€ 20.427,87

G) PREVISIONE DEL RISULTATO D'ESERCIZIO ANTE IMPOSTE

	RSA I MAGGI
Risultato d'esercizio ante imposte	€ 19.959,76

H) PREVISIONE IMPOSTE E TASSE

Si presume che l'imposizione fiscale, benché variabile in base all'assetto imprenditoriale, sia costituita dal pagamento di imposizioni dirette (IRES, IRAP etc), stimando la tassazione pari a circa il 35% sul risultato prima delle imposte.

Ovviamente in caso di esenzioni totali o parziali riconducibili a situazioni riconosciute dalla normativa, l'importo dell'imposizione fiscale potrà essere inferiore dando luogo all'incremento del risultato netto di esercizio

	RSA I MAGGI
Imposte	€ 6.985,92

I) PREVISIONE DEL RISULTATO NETTO D'ESERCIZIO

	RSA I MAGGI
1) Risultato netto d'esercizio	€ 12.973,85

Indice di redditività totale netta dei ricavi: Risultato netto d'esercizio / Ricavi (Valore della produzione) = 1,29% RSA "I Maggi".

Il dato previsionale del Valore della Produzione è stato calcolato ipotizzando una copertura pari al 98% dei posti disponibili per consentire un'analisi comparativa su dati normalizzati.

2. ANALISI PREVISIONALE DEGLI INVESTIMENTI SU IMMOBILI DI TERZI

Nella presente sezione viene effettuata la previsione degli Investimenti su Immobili di terzi al fine di stimare l'ammontare degli investimenti iniziali necessari all'avvio dell'attività per l'effettuazione dei lavori di ristrutturazione e l'ammontare degli investimenti futuri, relativi ad interventi di manutenzione straordinaria.

Per quanto concerne la prima tipologia di investimenti, la presente analisi, riporta il dato di stima indicato nello studio di fattibilità allegato alle schede tecniche, mentre la stima dei lavori di manutenzione straordinaria nel corso della durata della concessione, a partire dal 2° anno, è stata effettuata mediante l'applicazione di un costo al mq.

INVESTIMENTI INIZIALI

QUADRO ECONOMICO DEI LAVORI SU IMMOBILI DI TERZI	Da completarsi nel corso del 1° ANNO
	RSA I MAGGI
Lavori di ristrutturazione su immobili di terzi	€ 291.057,14
Onorari	€ 68.647,45
Oneri per la sicurezza non soggetti a ribasso	€ 14.552,86
Totale onnicomprensivo di oneri fiscali	€ 374.257,45

INVESTIMENTI FUTURI

Ai fini della presente analisi si ipotizza che a decorrere dal momento della conclusione dei lavori iniziali fino alla scadenza del contratto di concessione, il concessionario sostenga spese per la manutenzione straordinaria dell'immobile incluse le spese per adeguamento di arredi e attrezzature. Le stesse sono stimate in un importo risultante dall'applicazione di un costo pari a € 4,00 al mq RSA per le strutture con 40 posti determinando un costo complessivo

pari a: € 4,00*mq* anni 14 (a partire dal 2° anno coincidente con la data di conclusione dei lavori iniziali); Tale importo per la struttura oggetto della presente concessione, con numero di posti residenziali inferiori a 40, è stato ridotto proporzionalmente in base al numero di posti residenziali, che risultano essere pari a 25.

STIMA DELLE SPESE DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU IMMOBILI DI TERZI	IMPUTAZIONE DELLA SPESA DAL 2° AL 15° ANNO
	RSA I Maggi mq 980
Spese di manutenzione straordinaria su immobili di terzi (lavori + investimenti per adeguamento di arredi e attrezzature). Totale onnicomprensivo di oneri fiscali	€ 34.300,00

TOTALE INVESTIMENTI SU IMMOBILI DI TERZI	€ 408.557,45
---	---------------------

PIANO DI AMMORTAMENTO

Nella presente analisi si è ipotizzato un piano di ammortamento delle voci di investimento a quote annuali costanti da imputare, ad un numero di annualità corrispondente alla durata della concessione

PIANO DI AMMORTAMENTO	PER 15 ANNUALITA'
	RSA I MAGGI
Quota di ammortamento annuale	€ 27.237,16

Il concorrente nell'elaborazione del Piano Economico Finanziario dovrà fornire indicazione delle fonti di finanziamento necessarie per sostenere gli investimenti.

3. ANALISI PREVISIONALE DELLA SOSTENIBILITA' FINANZIARIA

In questa sezione viene effettuata l'analisi dei flussi finanziari costituiti da entrate e uscite monetarie generate dalla gestione per valutarne la sostenibilità finanziaria.

Le entrate derivano dagli incassi relative alla riscossione delle rette di parte sociale e sanitaria e coincidono con i ricavi - valore della produzione calcolati operando un abbattimento del 2% sull'ipotesi di piena occupazione, come descritto nell'analisi economica previsionale.

I flussi finanziari in uscita si riferiscono alle uscite per costi operativi monetari e per costi per investimenti, partendo dal presupposto che per gli investimenti, mentre dal punto di vista economico il valore di acquisto deve essere ripartito in diversi esercizi, dal punto di vista finanziario il pagamento avviene in genere subito o nel giro di pochi mesi.

Ai fini dell'analisi finanziaria per ciò che concerne le spese per manutenzione straordinaria vengono ipotizzati flussi finanziari in uscita nel corso di validità della concessione come riportato nel prospetto sottostante. Si ipotizza un andamento non uniforme e comunque a partire dal 2° anno, poiché il primo anno è interessato dai lavori di ristrutturazione e di adeguamento della struttura.

% attribuzione	ANNI
3%	2° ANNO
3%	3° ANNO
5%	4° ANNO
15%	5° ANNO
5%	6° ANNO
5%	7° ANNO
10%	8° ANNO
5%	9° ANNO
5%	10° ANNO
10%	11° ANNO
8%	12° ANNO
8%	13° ANNO
10%	14° ANNO
8%	15° ANNO

Nella Tabella che segue viene riportata l'analisi finanziaria previsionale per la struttura

TABELLA ANALISI FINANZIARIA RSA I MAGGI															
	ANNO primo dal 01/06/2023	ANNO secondo dal 01/06/2024	ANNO terzo dal 01/06/2025	ANNO quarto dal 01/06/2026	ANNO quinto dal 01/06/2027	ANNO sesto dal 01/06/2028	ANNO settimo dal 01/06/2029	ANNO ottavo dal 01/06/2030	ANNO nono dal 01/06/2031	ANNO decimo dal 01/06/2032	ANNO undicesimo dal 01/06/2033	ANNO dodicesimo dal 01/06/2034	ANNO tredicesimo dal 01/06/2035	ANNO quattordicesimo dal 01/06/2036	ANNO quindicesimo dal 01/06/2037
TOTALE ENTRATE (RICAVI)	1.006.381,80	1.006.381,80	1.006.381,80	1.006.381,80	1.006.381,80	1.006.381,80	1.006.381,80	1.006.381,80	1.006.381,80	1.006.381,80	1.006.381,80	1.006.381,80	1.006.381,80	1.006.381,80	1.006.381,80
USCITE PER COSTI OPERATIVI	966.170,79	966.170,79	966.170,79	966.170,79	966.170,79	966.170,79	966.170,79	966.170,79	966.170,79	966.170,79	966.170,79	966.170,79	966.170,79	966.170,79	966.170,79
Lavori di ristrutturazione su immobili di terzi (inclusi oneri della sicurezza non soggetti a ribasso)	374.257,45														
Spese per manutenzione straordinaria	0,00	1.029,00	1.029,00	1.715,00	5.145,00	1.715,00	1.715,00	3.430,00	1.715,00	1.715,00	3.430,00	2.744,00	2.744,00	3.430,00	2.744,00
TOTALE USCITE PER INVESTIMENTI	374.257,45	1.029,00	1.029,00	1.715,00	5.145,00	1.715,00	1.715,00	3.430,00	1.715,00	1.715,00	3.430,00	2.744,00	2.744,00	3.430,00	2.744,00
TOTALE USCITE	1.340.428,23	967.199,79	967.199,79	967.885,79	971.315,79	967.885,79	967.885,79	969.600,79	967.885,79	967.885,79	969.600,79	968.914,79	968.914,79	969.600,79	968.914,79
FLUSSO DI CASSA NETTO	-334.046,44	39.182,01	39.182,01	38.496,01	35.066,01	38.496,01	38.496,01	36.781,01	38.496,01	38.496,01	36.781,01	37.467,01	37.467,01	36.781,01	37.467,01
Fattore di sconto $1/(1+i)^t$		0,952380952381	0,9070294785	0,8638375985315	0,822702475	0,783526166	0,7462153966	0,71068133	0,676839362	0,644608916	0,61391325354	0,5846792891	0,55683741818	0,5303213506453	0,505067952996
VA		37.316,20	35.539,24	33.254,30	28.848,89	30.162,63	28.726,32	26.139,58	26.055,61	24.814,87	22.580,35	21.906,18	20.863,03	19.505,75	18.923,39
VAN	40.589,91														

Per l'attualizzazione dei flussi finanziari di ogni periodo (al lordo sia degli oneri finanziari, sia delle imposte) e per il calcolo del valore attuale netto finanziario (VAN) è stato utilizzato un tasso di sconto pari al 5%. Il VAN risulta positivo per cui ricavi attualizzati consentono un margine sui costi attualizzati.